

Matriz de Competências

Conselho de Administração

A Matriz de Competências do Conselho de Administração foi desenvolvida para ser um instrumento de fortalecimento da governança e de qualificação das decisões estratégicas da Cooperativa.

A Matriz permite mapear conhecimentos, experiências e vivências dos Conselheiros, apoiando o planejamento da evolução do colegiado de forma proativa e reforçando o compromisso institucional com transparência, profissionalismo e visão de futuro.

Ela contempla três dimensões, com itens que refletem as competências valorizadas para o direcionamento estratégico da Cooperativa:



Funções Ocupadas (conhecimento técnico e experiência prática): Refere-se às áreas em que o conselheiro possui domínio técnico e já atuou de forma prática.



Vivências (papéis e posições de liderança): Indica experiências em cargos ou funções estratégicas, que demonstram capacidade de liderança e tomada de decisão.



Setores de Atuação: Mostra os segmentos econômicos ou sociais nos quais o conselheiro tem experiência, contribuindo para uma visão ampla e estratégica.

		Funções Ocupadas (conhecimento técnico e experiência prática)																	Vivências (papéis e posições de liderança)							Setores de Atuação																		
		Administração	Agricultura/Pecuária	Comercial e eventos	Comunicação ou marketing	Compliance	Consultoria	Contabilidade	Cooperativismo	Direito e legislação	Finanças	Gestão de projetos	Gestão de riscos	Gestão de talentos/pessoas	Governança corporativa	Inovação	Operações	Planejamento estratégico	Segurança da informação	Sustentabilidade (ambiental, social, responsabilidade corporativa)	Tecnologia	CEO	Coordenador (área)	Coordenador de Núcleo (Delegado)	Conselheiro de Administração	Conselheiro Fiscal	Diretor	Empreendedor	Gerente	Membro do Comitê de Assessoramento/Estratégico	Presidente ou Vice-Presidente	Agronegócio	Comércio	Cooperativo	Ensino	Indústria	Mercado Financeiro	Público	Serviços	Sindical	Tecnologia	Terceiro Setor	Turismo	
	Tiago Luiz Schmidt	X		X	X				X			X		X	X	X	X		X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X							X	
	Heloisa Helena Lopes	X		X		X			X	X		X		X			X		X			X		X			X		X	X	X		X	X	X									
	Carlos H. Schwartzaupt	X		X		X	X			X	X	X	X	X	X	X	X	X		X		X	X	X					X			X		X		X			X		X			
	Evandro Carlos Knob	X	X					X			X			X			X		X			X	X	X					X		X		X	X	X			X	X	X				X
	Gabriela Feltes Seibert	X		X	X		X		X		X	X	X		X		X			X		X	X	X		X	X		X			X	X							X			X	
	Jorge Maldaner	X		X			X	X	X		X			X	X			X			X			X	X	X	X	X		X	X			X						X			X	
	Juarez Buriol	X		X	X		X	X	X		X			X	X	X		X		X			X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X		X							
	Júnior Utzig	X	X	X		X	X		X		X				X		X		X				X	X			X	X	X		X	X	X	X	X				X					
	Mariana Caroline Marcon		X	X	X			X					X		X		X		X			X	X	X		X	X		X	X	X		X		X	X				X			X	X
	Rejane Battassini	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X					X	X	X		X	X	X	X		X	X	X	X	X				X		X	X	X	X